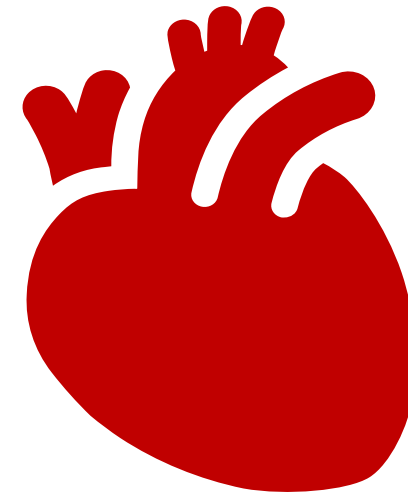


НАУЧНА ТРАНСФОРМАЦИЈА



Институт за кардиоваскуларне болести
“Дедиње”

Хероја Милана Тепића 1, Београд

dedinje@ikvbd.com | <https://www.ikvbd.com>

Научна трансформацији Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” 2021-2022

Садржај

Научна трансформацији Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” 2021-2022	1
1. Уводне напомене	3
2. Меморандум о сарадњи и подршци у процесу институционалне трансформације Института	9
3. Именовање чланова трансформационог тима	11
4. Екстерна евалуација Института	15
5. Израда плана трансформације Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”	18
6. Спровођења плана трансформације	25
7. Трансформациони буџет	29
8. Научноистраживачки пројекти Института у оквиру Призма пројеката	31
9. Посета Карла Веста са Кливленд клинике Институту	34
10. Међународни саветодавни одбор	39
11. Дигитални репозиторијум	42
12. Центар изузетних вредности	44
13. БИО4 Кампус	48
14. Сарадња Института са Народном Републиком Кином	51
15. Студијско путовање у Израел	54



**Директор Института Проф. Др Милован
Бојић, НС;**

Овај документ даје смернице о процесу институционалне трансформације Института за кардиоваскуларне болести Дедиње.

Процес Екстерне евалуације и план трансформације Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”(ИКВБД) се спроводи уз подршку Министарства просвете, науке и технолошког развоја (МПНТР) и Светске банке.

Трансформација института ставља запослене у центар процеса промена и обезбеђује директну и јасну комуникацију током сваког корака евалуације и плана трансформације.

Као што је наведено у Плану трансформације Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”, трансформација је могућа само уз активно ангажовање и учешће запослених на свим нивоима.

Примарни циљ документа је да управницима клиника, докторима, истраживачима, медицинским сестарама, тимовима за трансформацију, сектору за немедицинске послове Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”, техничкој и ИТ служби као и свим запосленима пружи информације о спроведеној екстерној евалуацији Института за кардиоваскуларне болести Дедиње, циљевима плана трансформације, главним индикаторима у процесу имплементације плана трансформације као и реализованим активностима у оквиру Центра изузетних вредности Института за кардиоваскуларне болести Дедиње.

1. Уводне напомене



- Одбор за акредитацију научноистраживачких организација Министарства просвете, науке и технолошког развоја РС је на седници одржаној **13.07.2021. године донео одлуку о Акредитацији Центра изузетних вредности за научну и истраживачку делатност у области кардиоваскуларне медицине** који је препознат као организациона целина Института за кардиоваскуларне болести “ Дедиње ”која остварује признате резултате сопственим кадровским и материјалним капацитетима.
- Национални савет за научни и технолошки развој Републике Србије је дана **29.09. 2021.год. доделио статус Центра изузетних вредности за научну и истраживачку делатност у области кардиоваскуларне медицине и тиме потврдио високу научноистраживачку компетентност.**

- **Центар изузетних вредности за научну и истраживачку делатност у области кардиоваскуларне медицине Института за кардиоваскуларне болести Дедиње испунио је критеријуме чл. 17., 18. и 19. Правилника о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације Института, интегрисаних универзитета, факултета и Центара изузетних вредности којим се вреднује укупна научноистраживачка компетентност.**
- **На 21. седници Стручног колегијума за науку и истраживање која је одржана 23.12. 2021.године директор Института за кардиоваскуларне болести „Дедиње“ Проф. Др Милован Бојић и Стручни колегијум за Науку и истраживање је разговарао о предложеним мерама за унапређење научноистраживачког рада у оквиру Центра изузетних вредности**
- **На 25. седници Стручног колегијума за науку и истраживање која је одржана 12.01.2021.године поред просторног и техничког опремања Центра изузетних вредности директор Института за кардиоваскуларне болести „Дедиње“ Проф. Др Милован Бојић и Стручни колегијум за Науку и истраживање су констатовали да је Институт урадио све неопходне формалне кораке који омогућавају отпочињање процеса екстерне евалуације и израде планова трансформације у склопу реализације САИГЕ пројекта који је за потребе наше државе односно Министарства просвете, науке и технолошког развоја подржан средствима Светске банке.**

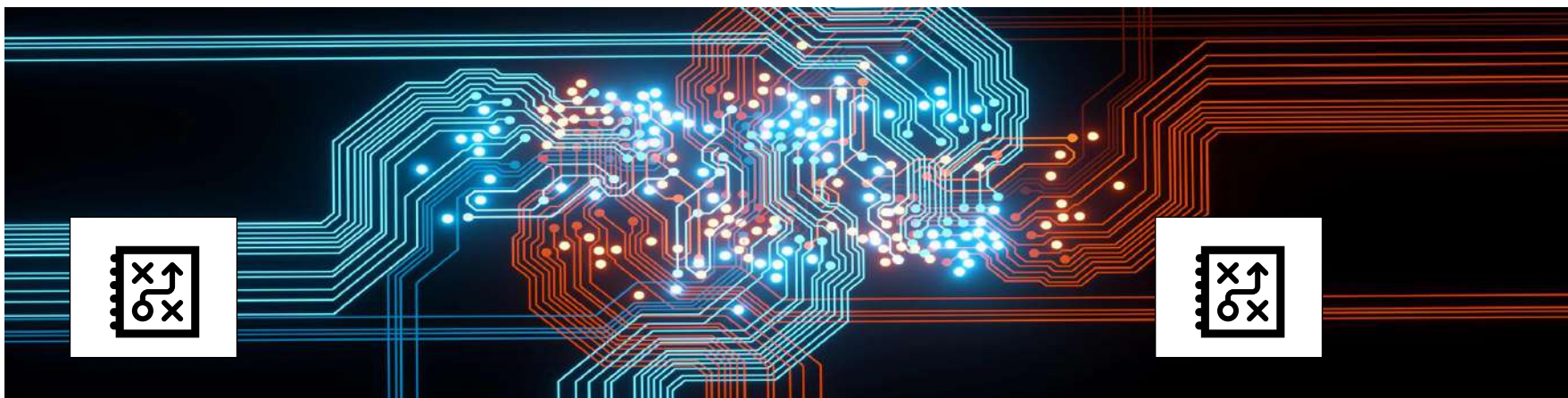
- Циљ SAIGE пројекта је као прво, да побољша релевантност и изврсност научних истраживања, а као друго, да унапреди иновативно предузетништво и приступ изворима финансирања тако да допринесе расту и конкурентности српске економије.

Пројекат акцелерације
иновација и подстицања раста
предузетништва у Републици Србији
(SAIGE)

Активности на Пројекту спроводе
Министарство просвете, науке и технолошког
развоја, Фонд за иновациону делатност и Фонд
за науку.

- Међународна банка за обнову и развој (Светска банка) и Република Србија уговориле су зајам у износу 43 милиона евра за финансирање Пројекта акцелерације иновација и подстицања раста предузетништва.
- Имплементација пројекта ће се реализовати кроз три компоненте, ослањајући се на до сада остварене реформе у области науке, технолошког развоја и иновација.

- Компоненте обухватају: **реформу истраживачког сектора кроз финансирање програма Фонда за науку** са фокусом на промовисање веза између привредног и академског сектора, развој и унапређење сарадње са ЕУ, јачање Фонда за науку у циљу обезбеђења његове одрживости, јачање вештина истраживача за приступ међународним могућностима финансирања, **подизање капацитета научноистраживачких института и јачања сарадње са српском дијаспором**; затим акцелерацију пословања кроз подршку Фонду за иновациону делатност.



- У поступку конкретизације спровођења плана трансформације **12.01.2022** године одржан је **on – line** састанак са консултантском компанијом **Иномер** која је од стране Светске банке и Министарства просвете, науке и технолошког развоја РС **одређена да буде главни консултант у процесу Екстерне евалуације и изради плана трансформације Института.**

- Састанак је отворила Директорка компаније **Иномер проф. др Sirin Elci** која је представила свој тим заједно са тимом **САИГЕ мисије Министарства просвете, науке и технолошког развоја РС.**
- Састанку су испред Института присуствовали директор Института **Проф. Др Милован Бојић, НС**; Помоћник директора за медицину **клин.асист.др Горан Лончар, ВНС**; Доц. Др Ивана Петровић, НС; Помоћник директора за немедицинске послове **Бојана Поповић** маг. ецц.; **Саветник директора за људске ресурсе Биљана Димитријевић**, дипл. правник; **Александра Вукотић**, дипл. правник; Помоћник директора у центру изузетних вредности **Милена Благојевић** маг. ецц.;
- На састанку је између осталог објашњена **методологија рада која се базира на детаљном и квалитетном прикупљању потребних информација из домена правног, финансијског, кадровског, инфраструктурног и научног дела Института** што ће за резултат имати **јачање научноистраживачких капацитета, пораст потенцијално остварљивих прихода од пружања услуга, континуирано улагање у научноистраживачки рад, јачање сарадње на регионалном и европском нивоу уз подстицање иницијатива и иновација у самом процесу рада.**



19.01.2022 године одржана је 26. седнице Стручног колегијума за науку и истраживање када је покренута иницијатива да Институт буде део кампуса **БИО4**, који се односи на области биомедицине, информатике, биотехнологије и биодиверзитета уз напомену да ће БИО4 Кампус као јединствена просторна целина, бити центар ових области у ширем региону.

- 21.01.2022. године Институт је примио захтев од стране Компаније Иномер да се у првом кораку екстерне евалуације доставе до 31.01.2022. године све информације и подаци за период од претходних 5 година а који се односе на:

Укупан број запослених у претходних 5 година у научноистраживачкој делатности и запослених ван научноистраживачке делатности, број запослених научноистраживача у зависности од година старости и пола, број запослених научноистраживача са високим образовањем за период од 5 година, потписани уговори са ангажованим иностраним истраживачима, укупан буџет који је опредељен у зависности од стратешких циљева. Истовремено су тражени подаци о научноистраживачким пројектима, интер и мултидисциплинарним пројектима, иновационим пројектима као и изворима финансирања научноистраживачких пројеката.

2. Меморандум о сарадњи и подршци у процесу институционалне трансформације Института



Меморандум о сарадњи

Меморандум о сарадњи и подршци процесу институционалне трансформације Института потписују **Директор Института Проф. Др Милован Бојић** и **Бранко Ружић** Први потпредседник Владе и министар просвете, науке и технолошког развоја.



Сарадња обухвата следеће активности:

- Стручну подршку у спровођењу Плана трансформације
- Изградњу капацитета и обуке
- Организовање студијских путовања и краткорочних програма размене запослених
- Подршку у трансферу технологије
- Унапређење инфраструктуре
- Помоћ у остваривању сарадње између Института и других истраживачких института у процесу трансформације
- Организовање радионица, семинара и конференција
- Формирање заједничких радних група

Обавезе Института:

- Подршка активном ангажовању и учешће руководства и запослених у процесу трансформације
- Редовна комуникација и сарадња са Министарством и јединицом за управљање SAIGE Пројектом у погледу спровођења процеса трансформације
- Припрема кварталних извештаја о напретку процеса трансформације

3. Именовање чланова трансформационог тима



На осн. чл. 29 Статута Института за кардиоваскуларне болести „Дедиње” дел.бр. 1007 од 05.03.2021.год, а у поступку спровођења трансформационог плана Института за кардиоваскуларне болести „Дедиње” у оквиру научне трансформације научних института у Републици Србији директор Института Проф. Др Милован Бојић, НС који је на челу трансформационог тима дана 25.05.2022. године доноси Решење о оснивању пројектног тима у спровођењу трансформационог плана.

У пројектни тим за спровођење задатака, именовани су:

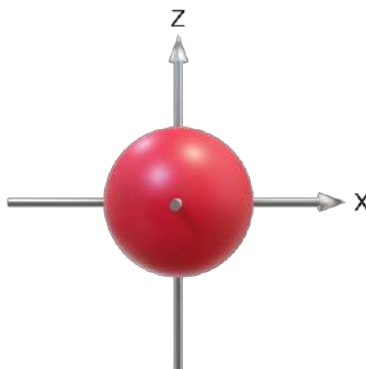
- **Милена Благојевић**, магистар економије - Координатор тима у спровођењу задатака плана трансформације
- Клинички асистент др **Горан Личар**, виши научни сарадник
- Доцент др **Ивана Петровић**, научни сарадник
- Професор др **Петар Оташевић**
- Доцент др **Слободан Мићовић**, научни сарадник
- Професор др **Драган Сагић**
- Доцент др **Драгана Унић Стојановић**, научни сарадник
- Др **Саша Хинић**
- Клинички асистент др **Слободан Танасковић**, виши научни сарадник
- Клинички асистент др **Петар Вуковић**, научни сарадник
- Клинички асистент др **Ивана Буразор**, научни сарадник
- Доцент др **Милан Добрић**
- Др **Милан Милојевић**, виши научни сарадник
- **Бојана Поповић**, магистар економије.
- **Биљана Димитријевић**, диплома правних наука
- **Александра Вукотић**, диплома правних наука



Именовани ће у поступку спровођења плана трансформације, учествовати у:

- **Реформи научноистраживачког рада Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”** у сарадњи са међународним институционални консултантом и међународним саветодавним одбором;
- **Изради стратегије и бизнис плана Центра изузетних вредност** са опредељеним консултантом;
- **Радионицама и обукама** са опредељеним консултантима за писање предлога пројеката Хоризон ЕУ;
- Радионицама и обукама са опредељеним консултантима у областима: **људских ресурса, data management-а, родне равноправности и међународног маркетинга**;
- **Краткорочним програмима размене за истраживаче у оквиру ЕУ** кроз сарадњу и повезивање Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” са другим референтним институцијама у оквиру ЕУ.
- **Тренинзима и радионицама САИГЕ јединице Министарства просвете, науке и технолошког развоја у поступку обуке за директоре и помоћнике директора, управнике клиника, истраживаче и запослене Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”** које ће имплементирати захтеване технике и знања;
- **Тренинзима и радионицама САИГЕ јединице Министарства просвете, науке и технолошког развоја** које се односе на: **управљање истраживањем, развојем и иновацијама, писање предлога пројекта и управљање пројектним циклусом**;

- Трансферу технологија и знања уз подршку САИГЕ јединице Министарства просвете, науке и технолошког развоја у поступку:
 - Процене и вредновања резултата истраживања који имају потенцијал за комерцијализацију
 - Међународне пријава патента
 - Оснивања spin –off компанија
 - Унапређења квалитета објављивања резултата истраживања
- Реформи научноистраживачког рада Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” у поступку **аплицирања на Хоризон ЕУ пројекте , на пројекте Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност Републике Србије;**
- Реформи научноистраживачког рада Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” у поступку **међународне пријаве патента ;**
- **Јачању вештина истраживача за приступ међународним могућностима финансирања, подизање научноистраживачких капацитета Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” и јачање сарадње са ЕУ и српском дијаспором;**



4. Екстерна евалуација Института



Екстерна евалуација



Поступак спровођења екстерне евалуације и израда плана трансформације Института у сарадњи са САИГЕ јединицом ресорног Министарства и светском банком радила је компанија ИНОМЕР.

Команија ИНОМЕР има велико искуство у процесу израде, процене, имплементације и евалуације пројеката у преко 60 земаља укључујући регион Западног Балкана сарадњу са Светском банком, Европском банком за обнову и развој и другим реномираним организацијама, компанијама и институтима у ЕУ. Углавном ради са иновативним компанијама, министарствима и научним парковима.

Неке од референтних компанија које су поред Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” сарађивале са компанијом ИНОМЕР су MAYO клиника, SIMENS, AMAZON, ROCHE.

Процес екстерне евалуације Института обухватао је :

- Прикупљање, анализу података и документације од стране свих служби Института
- Организацију и спровођење разговора од стране Иномера са запосленима и екстерним партнерима Института
- Спровођење анкета (on –line) са запосленима , управом и свим службама на Института
- Квалитативну и квантитативну анализа добијених резултата
- Припрему извештаја екстерне евалуације
- Слање нацрта извештаја
- Састанак фокус групе уз дискутовање и потврду коначног извештаја екстерне евалуације



Процес екстерне евалуације је спроведен на основу три различите линије доказа:

1. Интервјуа са интерним и екстерним заинтересованим странама;
2. Анкета путем упитника и интервјуа који су укључивали **42 интерна и 3 екстерна испитаника**;
3. Послате документације од стране Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”;

У поступку спровођења екстерне евалуације прегледано је 41 институционална и 33 документа на националном нивоу (политике, закони, прописи) и послати еxcel подаци.

- 55% процената запослених Института од укупног броја запослених је учествовало у испитивању.
- План трансформације је заснован на екстерној процени Института
- Кроз центар за иновације, истраживање и развој констатовано је да Институт треба са се фокусира на дугорочне стратешке циљеве трансформације у наредних **5-10 година имајући у виду конкретне кораке које треба да преузме у поступку реализације циљева.**
- Процес планирања наведен у наставку документа даје преглед активности о плановима које ће Институт развијати у будућности.



5. Израда плана трансформације Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”



План трансформације Института је заснован на екстерној процени и евалуацији консултантске фирме Иномер .

Циљ плана трансформације је да Институт **буде међународно признат кроз повећање релевантности и изврности истраживачких и иновационих активности и стварањем високог друштвено-економског утицаја.**

Имплементација овог плана, Институту ће помоћи да:

- (1) усвоји најбоље праксе истраживања и развоја и управљања иновацијама
- (2) да приступи различитим изворима финансирања истраживања, развоја и иновација
- (3) да идентификује и инвестира у развој стратешких циљева науке и технологије високе вредности
- (4) успостави партнерства са заинтересованим странама у локалним и националним истраживачким и иновативним екосистемима

Институт ће активно сарађивати са Министарством просвете, науке и технолошког развоја (МПНТР) и другим НИО на стварању услова потребних за постизање истраживачке изврности, иновација високе вредности и њиховом трансферу у привреду и друштво.



Активности	Почетак	Завршетак	Резултат
Припремити се за трансформацију			
❖ Формирати тим Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” везано за трансформацију .	М0	М0	Трансофрмациони тим основан
❖ План комуникације у процесу трансформације мора осигурати ефикасну, отворену и директну комуникацију запослених.	М0	У току	Комуникациони план покренут
❖ Ангажовати Међународног институционалног консултант да помогне у процесу трансформације.	М1	М3	Консултант ангажован
❖ Радити са САИГЕ јединицом на оснивању Међународног саветодавног одбора.	М2	М3	Саветодавни одбор формиран
❖ Ажурирати веб страницу Института са фокусом на истраживање, развој и иновације.	М2	М5	Веб страница ажурирана

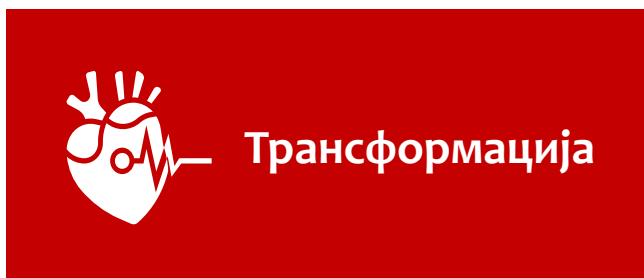
Стратешки планови			
❖ Организовати Центар за истраживање, развој и иновације са високим степеном независности и аутономије.	М3	М4	Центар за истраживање, развој и иновације основан
❖ Успоставити транспарентни модел за награђивање запослених на бази учинка. Уверити се да систем препознаје доприносе истраживача трансферу технологије и комерцијализацији пословања.	М3	М4	Кадровска политика усмерена на трансфер технологија и награђивање
❖ Припремити дугорочну стратегију и пословни план Центра за истраживање, развој и иновације. Интегрисати истраживање и иновације у институционалну визију, мисију и стратешки план ИКВБД. Објавити резиме стратегије на веб страници Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње”.	М3	М5	Припремљена стратегија Центра за истраживање, развој и иновације
❖ Именовати младе лекаре са пуним радним временом за истраживачко-развојне активности. Омогућити истраживачима да проведу најмање неколико недеља у успешној НИО у ЕУ.	М4	М7	Именовано особље за истраживање и развој покренута шема мобилности
❖ Определити запослене одговорне за координацију пројеката Horizon Еуроге.	Најкасни је у М4	У току	Пратити и обавештавати запослене о отвореним позивима
❖ Поднети предлоге пројеката Фону за науку и Фонду за иновациону делатност.	М7	У току	Поднети предлози

Колаборације и сарадња са Институтом за вештачку интелигенцију			
❖ Потписати Меморандум о разумевању са Истраживачко-развојним институтом за вештачку интелигенцију Србије.	М8	М10	Потписан МоР са истраживачко-развојним институтом за вештачку интелигенцију
❖ Идентификовати и покренути интердисциплинарна и мултидисциплинарна истраживања која укључују употребу вештачке интелигенције у областима као што су минимално инвазивна хириургија обрада података и сл.	М10	У току	Интер и мултидисциплинарни пројекти покренути
Покренути активности трансфера знања и технологије			
❖ Одредити запосленог који ће одговарати руководиоцу Центра за истраживање, развој и иновације да координира активностима трансфера технологије.	М3	У току	Ангажован координатор за трансфер технологије
❖ Уз помоћ САИГЕ тима ангажовати искусног међународног стручњака за трансфер технологија	М4	М8	Ангажован стручњак за трансфер технологија
❖ Организовати обуку о трансферу знања и технологије на нивоу Института	М4	М4	Обука завршена
❖ Идентификовати идеје за патенте које имају потенцијал за комерцијализацију.	М7	М14	Идентификоване идеје са могућношћу комерцијализације

❖ Припремити политике и процедуре које наглашавају важност иновација, промовишући запослене који учествују у процесу трансфера технологија.	М6	М7	Стратегија награђивања за трансфер технологије припремљена
❖ Дефинисати и имплементирати план за комерцијализацију резултата истраживања укључујући: процену и вредновање постојећих резултата истраживања који имају потенцијал за комерцијализацију; унапређење нивоа технолошке спремности одабраних резултата; међународну пријаву патената и међународно истраживање тржишта.	М6	У току	Комерцијализовани идентификовани резултати истраживања
❖ Активно учествовати у европским мрежама и иницијативама за трансфер технологије	М7	У току	Учествовање у именованим мрежама
❖ Активно привлачити и подржавати комерцијалне клиничке студије представљањем портфолија претходних и текућих пројеката потенцијалним приватним партнерима.	М8	У току	Успостављена партнерства са приватним сектором
Унапређење интерних процедура и политика			
❖ Припремити план родне равноправности Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” у складу са процедуром ЕУ	М3	М6	Припремљен План родне равноправности
❖ Ангажовање међународног консултанта који ће помоћи у промовисању активности Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” на међународном нивоу.	М12	М18	Међународни консултант ангажован

Побољшати инфраструктуру			
❖ Ангажовати међународног консултанта са искуством за организовање управљањем података.	M10	M14	Дефинисана неопходна инфраструктура за управљање подацима
❖ Успостави систем за праћење и анализу података.	M11	M18	Успостављен систем праћења
❖ Припремити планове истраживања у наредном периоду и обезбедити сарадњу са другим НИО и универзитетима у Србији и региону .	M11	M13	Припремљен план истраживања и сарадње
Инвестирати у нове области стратешког раста			
❖ Створити центар за претклиничка истраживања пратећи примере најбоље праксе у свету.	M30	M33	Створен центар за претклиничка истраживања
❖ Припремити план за улазак у нове области истраживања и развоја у генетским студијама, телемедицини и транслационој кардиоваскуларној медицини.	M31	M35	План припремљен и представљен

6. Спровођења плана трансформације



Менаџмент и управљачки тимови Института су веома посвећени трансформацији Института у утицајан научни институт уз проактивни приступ и заједничко спровођење промена;

Трансформација је могућа само уз активно ангажовање и учешће особља Института на свим нивоима. Дакле, трансформација ставља запослене у центар процеса промене и обезбеђује директну и јасну комуникацију на сваком кораку пута;

- Сви запослени и чланови трансформационог тима Института **проактивно ће радити са САИГЕ јединицом** Министарства просвете, науке и технолошког развоја, **Светском банком, опредељеним консултантима за трансфер технологија, консултантима за припрему, писање и подношење предлога пројеката за Horizon пројекте;**

- Средства која ће обезбедити МПНТР из „Пројекат акцелерације иновација и подстицања раста предузећа у Републици Србији“ (САИГЕ), финансираног од стране Светске банке, **биће ефикасно коришћена како би се обезбедило да трансформација доведе до жељених резултата и да Институт оствари своју визију трансформације;**
- Институт ће проактивно улагати у **јачање својих веза са свим заинтересованим странама у екосистему од почетка процеса;**

Усвајање најбоље праксе истраживања , развоја и управљања иновацијама у свету кроз;

- **Доступност извора финансирања у области истраживања, развоја и иновација кроз Хоризон ЕУ и подршку Фонда за науку и Фонду за иновациону делатност Републике Србије;**
- **Ивестиције у развој стратешких циљева науке и технологије високе вредности** успостављање партнерства са заинтересованим странама у националним и међународним истраживачким и иновативним екосистемима ;

- **Визију трансформације** коју треба постићи **кроз ригорозну имплементацију стратешких акција** наведених у овом документу. Институт ће такође спровести у дело пратеће препоруке дате у Извештају о спољној процени како би осигурао да се ове стратешке активности успешно спроводе;

Очекивања	Резултати	Циљеви
<ul style="list-style-type: none"> – Усвајање нових знања и вештина – Успостављање сарадње са другим међународним институцијама – Постизање изврсности у раду – Остварена сарадња са регионом и дијаспором – Стандардизација процедура 	<ul style="list-style-type: none"> – Примена и корист нових знања и вештина – Финансијска корист од сарадње на локалном, ЕУ и међународном нивоу – Препознатљивост, изврсност и репутација Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” – Пораст броја објављених публикација – Интернационализација пословања 	<ul style="list-style-type: none"> – Пораст конкурентности – Конкретан допринос Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” у области КВМ – Примена најсавременије опреме у лечењу пацијената – Решавање свих проблема са којима се суочава модерно друштво COVID 19 – Едукација и интеграција у европски истраживачки простор



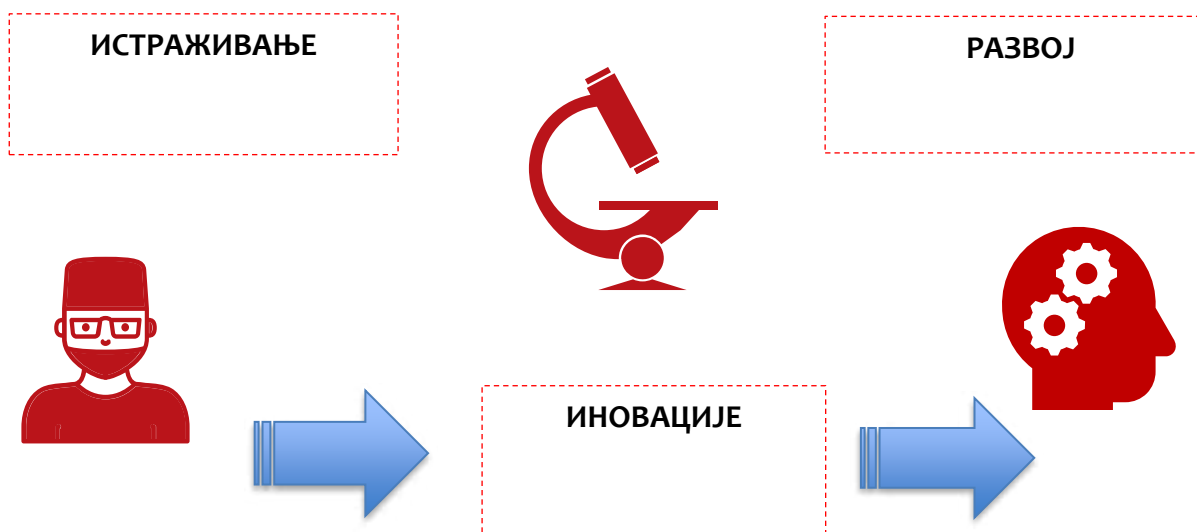
7. Трансформациони буџет



Финансијска подршка
ИКВБД

На основу налаза и препорука екстерне процене кроз сарадњу Института и компаније ИНОМЕР опредељена је финансијска подршка Института за кардиоваскуларне болести “Дедиње” која ће дати потребну подршку у прве три године процеса трансформације.

Главна компонента подршке односи се на трансфер технологије, укључујући подношење међународних патената као и на унапређење нивоа технолошке спремности резултата истраживања.





Неопходни кораци у процесу научне трансформације Института

1. Израда стратегија

2. Иновације и патенти

3. Комерцијализација

4. Spin off компанија

5. Horizon

6. Повезивање Института са другим екосистемима

8. Научноистраживачки пројекти Института у оквиру Призма пројеката



Фонд за науку Републике Србије расписао је **Јавни позив** за пријаву

научноистраживачких пројеката у оквиру Програма **ПРИЗМА**.

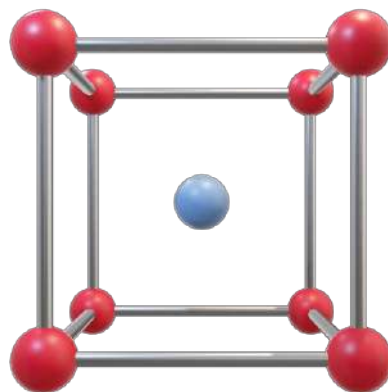
Програмом се подржавају **пројекти основних и примењених истраживања** из свих научних области. Пројекти у оквиру овог Програма немају унапред задате теме. Програм омогућава истраживачима да дефинишу **сопствене програме истраживања**, да оформе сопствене тимове и да сарађују са одговарајућим лабораторијама, истраживачким центрима и привредом у Републици Србији и у свету. Програм је намењен **научницима и истраживачима** који су запослени у акредитованим НИО у Републици Србији



Циљеви програма ПРИЗМА су:

- финансирање пројеката који се заснивају на изврсним идејама које у будућности могу да имају значајан утицај на развој науке и истраживања, привреде и/или друштва у целини;
- јасно наведена мотивација за истраживања у оквирима савремених трендова развоја науке у одговарајућим научним областима;
- развој научних и практичних аспеката у области техничко технолошких наука;
- развој експерименталних, практичних и клиничких истраживања која треба да допринесу здрављу људи у Србији;
- подизање нивоа науке у вештачкој интелигенцији као и њена примена;
- укључивање младих истраживача у научно истраживачки рад и јачање професионалних капацитета истраживача у оквиру истраживачких тимова.

Тим стручњака за област **ЕУ фондова** посвећен пружању ефикасне подршке организацијама и појединцима који унапређују своју ефикасност (перформансе) у **писању и развоју предлога пројеката за ЕУ фондове**, као и квалитет резултата током и након реализације пројеката били су велика подршка Институту у процесу пре евалуације **ПРИЗМА пројеката**.



Такође консултанти ЕУТЕ омогућиће запосленима Института и помоћ у реализацији својих идеја кроз **обезбеђивање информација и анализу о могућностима финансирања пројеката из ЕУ фондова** и кроз **едукацију наших запослених да сами успешно пишу, припремају и управљају ЕУ пројектима**.

9. Посета Карла Веста са Кливленд клинике Институту



Посета
Институцијалног
консултанта



08.09.2022. године консултант Светске банке, Карл Вест са Кливленд клинике је посетио Институт.

Директор Института проф. Др Милован Бојић, НС је Међународном консултанту испред Светске банке, Карлу Весту пожелео добродошлицу и указао на чињеницу да би **Институт требало да буде значајна институција у европским и светским размерама и по својим просторним, техничким и организационим карактеристикама и у области научноистраживачког рада.**

Међународни консултант, Карл Вест се представио и упознао присутне са својом биографијом.

Са преко **20 година искуства на Кливленд клиници у САД**, чији се рад највише заснивао на развоју нових техника и технологија у области кардиоваскуларне хирургије радио је са клиничким лекарима, познатим кардиоваскуларним хирурзима.

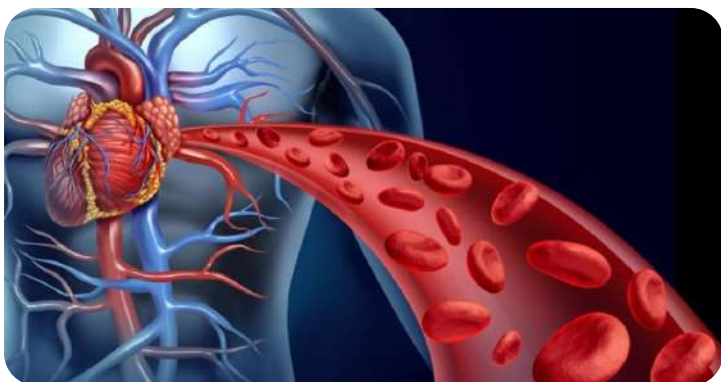
Године проведене у операциној сали, Карлу Весту су омогућиле разумевање процеса кардиоваскуларне хирургије, захваљујући чему данас има свој тим од **27 људи који раде на успостављању нових технологија.**

Истраживачки центар на Cleveland клиници



Карл Вест је истакао значај сарадње клиничких лекара са инжењерима, како би се постигло што боље међусобно разумевање у циљу развоја нових техника и технологија које унапређују резултате хируршких процедура.

Карл Вест је наставио да је развој нових технологија у области кардиоваскуларне медицине јако сложен процес, технички и регулаторно.



Надаље, он је истакао да постоје **два приступа развоју нових медицинских уређаја**, од којих је један **лиценцирање** технологије постојећој компанији, а други, који он саветује, **развој платформске технологије која се простире кроз више дисциплина, унутар Института.**

Вест је предложио **отварања центра за патенте и иновације на Институту, давањем примера Кливленд клинике која је развила интраваскуларни ултразвук и исти је продала Филипсу за 2 милиона долара**

Горе поменута технологија развијена је у сарадњи инжењера са клиничким лекарима.



Вест је констатовао да су **имиџинг (image guided therapy)** и минимално инвазивне процедуре области за које је велики број светских компанија јако заинтересован (Phillips, Siemens, Medtronic).

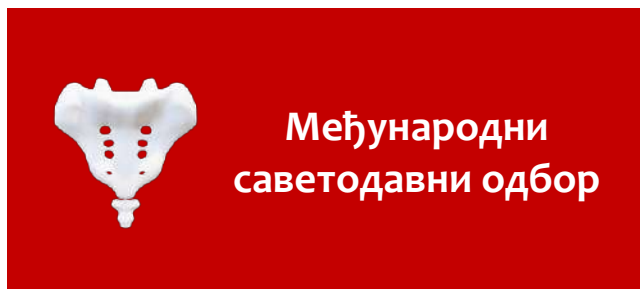
Такође је образложио значај 3D штампача у моделирању медицинских уређаја и значај симулатора у безбедној обуци лекара за минимално инвазивне процедуре.

Вест је оценио да је развој нових технологија захтеван и изазован подухват, али да су научни и финансијски успеси велики. Додао је, значај учешћа инжењера у развоју нових идеја заједно са лекарима и предложио је њихово ангажовање на Институту.



Први 3 D модел срца који је
направљен за потребе едукације
младих лекара на Институту за
кардиоваскуларне болести
“Дедиње “

10. Међународни саветодавни одбор



У договору са консултантима **Светске банке, Виномом Гоелом, Карлом Вестом и Ричардом Адамсом**, а у складу са **Трансформационим планом** Институт је именовоа чланове Међународног саветодавног одбора у процесу научне трансформације Института.

Институт је за чланове **Међународног саветодавног одбора** именовоа:



Проф. др Роберт Манка, директор одељења за магнетну резонанцу Универзитетске болнице у Цириху. Истраживање проф. др Манке је углавном усмерено на развој мултимодалних метода кардиоваскуларног снимања са посебним интересовањем за кардиоваскуларну магнетну резонанцу и за процену исхемијске болести срца и срчане инсуфицијенције.

Као предавач на Универзитету у Цириху и Швајцарском федералном институту за технологију, професор Манка је редовно укључен у подучавање студената медицине, специјализаната и оснивач је националне и међународне стипендију за снимање срца у Универзитетској болници у Цириху.



Проф. др Франсоа Лаборд, оснивач и некадашњи председник одбора IMM-Reserach , уговорне истраживачке организације специјализоване за претклиничка хируршка истраживања.

Клиничка активност професора Лаборда обухвата: педијатријску кардио-васкуларну хирургију са посебним фокусом на сложене конгениталне процедуре, коронарну хирургију уз посебна залагања на развој вештачке интелигенције и њену примену у медицини.



Проф. др Зоран Ранчић, стални консултант Клинике за васкуларну хирургију Универзитетске болнице у Цириху. Професор Ранчић је активно и независно учествовао у свим ендоваскуларним и отвореним хируршким захватима укључујући каротидне, аортне и периферне артерије анеуризматске и артеријске оклузивне болести.

Такође, учествовао је у доношењу одлука код пацијената са васкуларном патологијом, преоперативно и постоперативно, праћењу и збрињавању пацијената. Професор Ранчић је активно сарађивао са специјалистима Клинике за неурологију и неурохирургију (Neuro-board), Института за дијагностичку и интервентну радиологију, Дерматолошке клинике и Клинике за торакалну хирургију.



Проф. др Андрија Грустам, вођа глобалног програма Новартиса, који учествовао у изради стратегије у области дигиталног здравства у азијско-пацифичком региону .

Доказао је да су медицински уређаји у хроничној нези исплативи у поређењу са уобичајеном негом; Покренуо имплементацију Philips уређаја за даљинско праћење у Mass General Brigham-у, највећој организацији "Accountable Care" у Северној Америци (Основао стартап у области дигиталних технологија и направио платформу која повезује интернет, TV и телефоне са хиљадама преузимања образовног садржаја дневно (као што је App Store данас).

Такође, проф. др Андрија Грустам је један од десет људи који су консултовани за креирање стратегије дигиталног здравља Merck-овог извршног директора



Проф. др Жан Филипа Коле, интервентни кардиолог на Институту за кардиологију болнице Пителије-Салпетрије, Универзитета у Сорбони и оснивача вишег истраживача Академске истраживачке организацији ACTION.

Др Жан-Филип Коле је професор кардиологије у болници Пителије-Салпетрије (APHP) где води јединицу за интервентну катетеризацију (PCI и TAVI). Такође је директор програма кардиоваскуларне обуке на Универзитету Сорбона. Његова главна експертиза је у области тромбозе, дејства антиромботичких агенаса и развој нових уређаја.

11. Дигитални репозиторијум



**Дигитални
репозиторијум**

У складу са Пројектом дигитализације научноистраживачког рада у научним институтима под називом „Е-наука“, који води **Министарство просвете, науке и технолошког развоја РС**, почетком маја ИКВБД се укључио у преговоре са Министарством просвете, науке и технолошког развоја РС како би благовремено поступио по захтеву Министарства.

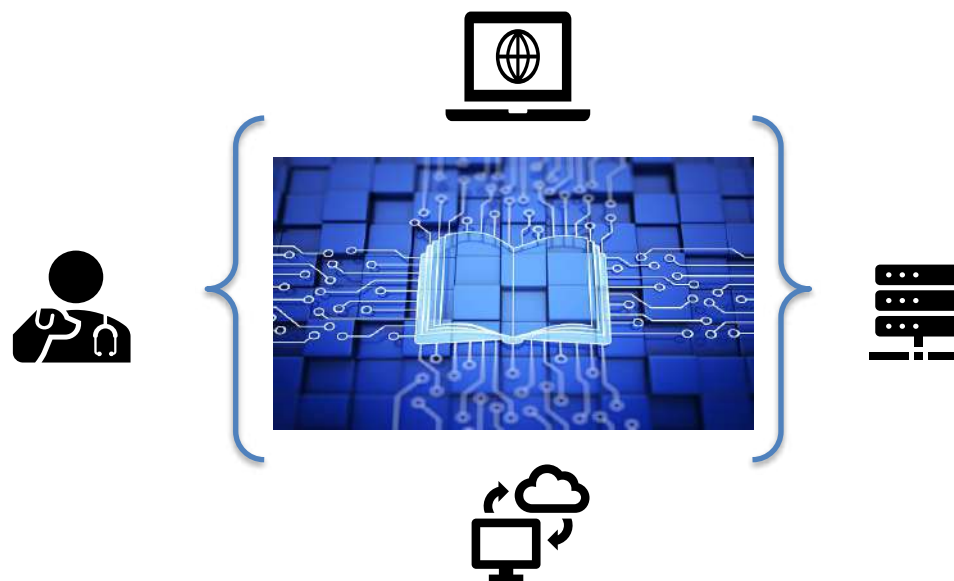
Понуда добијена је од стране **Универзитетске библиотеке „Светозар Марковић“**, укључује :

- Услугу коришћења и одржавања репозиторијума РНАИДРА
- Прикупљање читљивих и аналогних верзија радова
- Дигитализација аналогних радова
- Унос метаподатака у систем COBISS
- Унос метаподатака и депоновање радова у репозиторијум
- Библиографска контрола и финално објављивање на платформи

Након 20. седнице Научног већа на којој је Служба за науку и истраживање известила уважене чланове Научног већа о пројекту и иницијацији сарадње са Универзитетском библиотеком, а у складу са одобрењем Директора Института, преузети су потребни административни кораци за озваничење пословно – техничке сарадње са овом Библиотеком.

Како би сарадња била реализована и унос научних резултата лекара Института био обезбеђен, Служба за науку и истраживање је организовала прикупљање материјала који укључује:

- Комплетан списак истраживача односно запослених лекара (који публикују) у Институту,
- Попуњене табеле истраживача, како би истраживачи били регистровани у E-CRIS.SR систему,
- Библиографије објављених радова истраживача за претходну завршену годину (2021.);
- Радове истраживача у ПДФ формату;



12. Центар изузетних вредности



Центар изузетних вредности

Институт представља установу од изванредног научноистраживачког значаја обзиром на број пацијената које лечи, спектар кардиоваскуларних процедура које се изводе на Институту и структуру кадра који се бави научноистраживачким радом.

У Центру за научну и истраживачку делатност у области кардиоваскуларне медицине – **Центру изузетних вредности**, остварује се неопходан континуитет у образовању, упознавање са савременим дијагностичким и терапијским методама у кардиоваскуларној медицини као и овладавање техникама научноистраживачког рада одн. методама прикупљања, обраде и публиковања научно вредних података.

Центар изузетних вредности као организациона јединица Института јесте организација која у научном истраживању спроводи принципе **добре научне и клиничке праксе**.

Од 8. до 12. августа 2022. у Центру изузетних вредности, доцент др Иван Солдатовић са Института за Медицинску статистику и информатику, држао је курс биостатистике и примене у научноистраживачком раду. Одржано је предавање са практичним вежбама на тему дескриптивне и аналитичке статистике, узроковања , рандомизације, графичког приказивања података и писања резултата у научном раду.

Курс биостатистике и примене у научноистраживачком раду на ИКВБД



За потребе научноистраживачког рада у функцију су стављене 4 студијске амбуланте и чекаоница

- Студијска амбуланта 1 – Биобанка
- Студијска амбуланта 2 – (Ергоспирометрија)
- Студијска амбуланта 3 – Ехокардиографија
- Студијска амбуланта 4 – Хемодинамика
- Чекаоница за пацијенте



13. БИО4 Кампус

БИО4 Кампус

Србија ће ускоро бити дом **БИО4 Кампуса**, мултидисциплинарног комплекса намењеног истраживању и развоју у области наука о животу. БИО4 Кампус ће заузимати скоро 20 хектара, фокусирајући се на Биомедицину, **Биотехнологију**, **Биоинформатику** и **Биодиверзитет**.



- почетак радова је планиран у првој половини 2023. године
- завршетак фазе „А”, величине око **110.000 квадратних метара** са око 1.500 паркинг места, планирано је у првој половини 2025. године
- планирана инвестиција државе у фазу „А” БИО4 Кампуса се процењује на око **190 милиона евра за изградњу, и око 100 милиона евра за опрему**
- вишефазни пројекат који ће се на крају простирати **на читавих 20 хектара**
- у првој фази реализације биће изграђени **објекти за 3 факултета, и 8 института**, конференцијски центар, крило научно-технолошког парка Београд, виваријум, као и **2 комерцијална објекта** за изнајмљивање привреди и смештај гостију кампуса



У оквиру Био 4 кампуса Институт за кардиоваскуларне болести “Дедиње” је добио **опредељени простор и у плану је да има три лабораторије**. Због постојања и могућности коришћења **виваријума**, предлог је да се формира **мали ОП блок који садржи хибрид салу**.

У оквиру БИО4 Кампуса Институт жели да формира 3 лабораторије:

- лабораторију за артеросклерозу
- лабораторију за регенеративну медицину
- лабораторију за базна експериментална истраживања у области кардиоваскуларне медицине



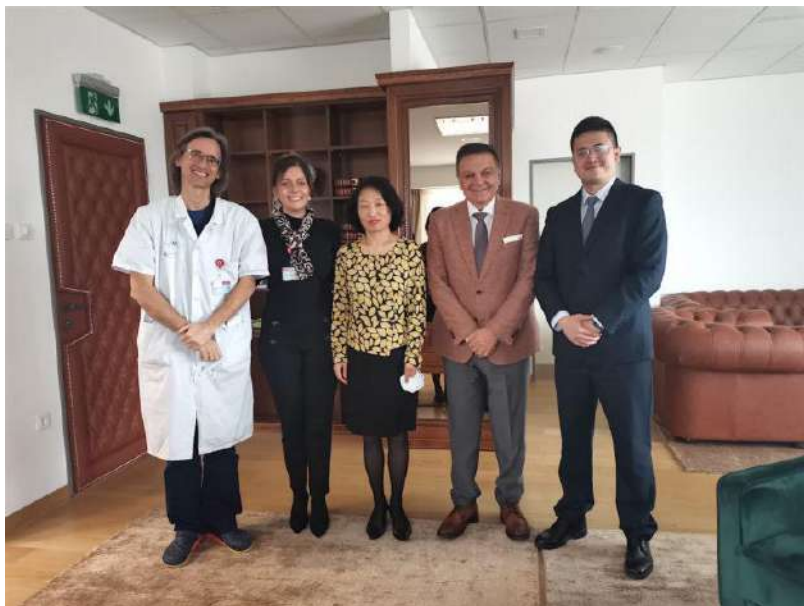
14. Сарадња Института са Народном Републиком Кином



Сарадња Института са НР Кином



Институт шири круг сарадника и у делу науке , иновација и истраживања .
Средином децембра 2022. године организован је састанак Института са **Првом секретарком Кинеске амбасаде у Београду Ши Ји** и **Трећим секретаром Лијем Руијем**, који ће, како је договорено, представљати мост успостављања научноистраживачке сарадње са једном од највећих медицинских центара, **болницом Фуваи (Fuwai Hospital Beijing)** која припада **Кинеској академији медицинских наука**.



Реч је о првокласној националној болници, специјализованој за кардиоваскуларне болести, која, заправо представља **Кинески национални центар за кардиоваскуларне болести**, кључну лабораторију и центар за клиничка истраживања ових болести.

У свету је познат по лечењу најтежих кардиоваскуларних болести, са изванредним резултатима, па су стручњаци **Института** изузетно заинтересовани да успоставе блиску научну сарадњу са болницом **Фуваи**.

Проф. др Милован Бојић истакао је да Институт има велику жељу да сарађује са најзначајнијим здравственим кућама у свету, јер сматрамо да имамо и стручни и научни капацитет за такву сарадњу, а наш научни тим је управо препознао **болницу Фуваи** као партнера за могуће заједничке пројекте.

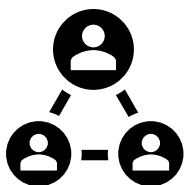


Ши Ји, секретарка кинеске амбасаде истакла је да су могућности за научно-истраживачку сарадњу огромне, не само са болницом Фуваи, него и са бројним другим здравствено-научним институцијама у Кини уз напомену да верује да ћемо и у будућности градити добре и чврсте односе, као и до сада.

15. Студијско путовање у Израел



**Институт део научне
делегације РС**



Од 12-18.11.2022. запослени Института су боравили у студијској посети Израелу као део научне делегације Србије.

Делегацију Србије сачињавали су представници кабинета премијерке Србије, Министарства за науку и технолошки развој, Фонда за науку, Иновационог фонда, Института за примену нуклеарне енергије, Института за молекуларну генетику и генетичко инжењерство и Института за кардиоваскуларне болести „Дедиње“.

Током боравка у Израелу делегација је обишла пет градова: Тел Авив, Хаифу, Јерусалим, Беер Схева-у и Рехевот и укупно 23 Институције везане за еко-систем Израела, биотехнологију и трансфер технологије.

Првог дана у Хаифи, највећи утисак оставила је организација рада технолошког Факулета „Тецхнион“, због своје широке сарадње са Универзитетом у Израелу и Медицинским Факултетом.



„Рамбам“ болница и њени капацитети уз опус разних интервенција које се спроводе у овој болници, а посебно „Биодесигн“ програм су импозантни. Реч је о програму у којем учествују лекари, особе заступљене за трансфер технологије и особе из привреде, које заједничким капацитетима доприносе развоју нових технологија и иновација, уз креирање програма које могу да похађају млади лекари и студенти и на тај начин стичу нова искуства.

У регији Тел Авива, посета “МедХ” инкубатору, заправо компанији која запошљава све мање “старт-уп” фирме у заједничком простору и финансира њихова истраживања уз заједнички удео у финалном производу је потпуно нови концепт сарадње науке, истраживања и привреде.



Посебно је интересно што у инкубаторима ради читав цео тим који се састоји од професора, доктора, инжењера и хемичара а који заједно долазе до идеје за патенте у односу на потребе тржишта.

Свакако је од великог значаја била и посета „МЕРК“ компанији, једној ој највећих компанија на свету за научна истраживања и биотехнологију.

